

默写式头脑风暴法

头脑风暴法传入西德后，西德人鲁尔巴赫根据德意志民族习惯沉思的性格，通过改进，创造了书面阐述的方法——默写式头脑风暴法。该办法规定每次会议由六人参加，要求每人在五分钟内提出三个设想，所以又叫 635 法。

举行 635 会议法时，先由主持人宣布议题，并对与会者提出的疑问进行解释，而后发给每人几张设想卡，每张卡片上标有 123 之类的序号，序号之间留有较大的空白，以便其他人填写新的设想，填写的字迹必须清楚。与头脑风暴法最大的不同在于与会者不是通过口头表达，而是通过卡片记录的形式。

在第一个五分钟里，每人针对议题填写三个设想，然后把卡片传给右邻。在下一个五分钟里，每个人可以从别人所填写的三个设想中得到启发，再填写三个设想，如此多次传递，半个小时可传递六次，一共可产生 108 个设想。这种方法可以避免几个人争着发言而使设想遗漏的情况。